



*Asesorías y Tutorías para la Investigación Científica en la Educación Puig-Salabarría S.C.  
José María Pino Suárez 400-2 esq a Lerdo de Tejada. Toluca, Estado de México. 7223898476*

RFC: AT1120618V12

**Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.**

<http://www.dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/>

**Año: XIII Número: 1 Artículo no.:51 Período: 1 de septiembre al 31 de diciembre del 2025**

**TÍTULO:** Transformaciones digitales en procesos decisorios vaticanos: Análisis del cónclave y la Curia Romana.

**AUTOR:**

1. Dr. Miguel Ángel Medina-Romero.

**RESUMEN:** La transformación digital ha modificado estructuras institucionales, pero su impacto en organizaciones tradicionales como el Vaticano está insuficientemente documentado, creando un vacío en la comprensión de la diplomacia religiosa digital transnacional. Este estudio identificó transformaciones en procesos decisorios del cónclave y la Curia Romana por integración de tecnologías digitales. Mediante un análisis sistemático de la literatura académica durante 2015-2025, se reconocieron cinco categorías: transformaciones funcionales, normativas, analíticas, institucionales y tradicional-preservativas. Se evidenció un modelo único de "modernización conservadora" permitiendo al Vaticano adoptar tecnologías digitales preservando tradiciones milenarias, ejemplificado en el "apagón digital" durante el cónclave de 2025. Las instituciones religiosas transnacionales desarrollan patrones distintivos de digitalización equilibrando innovación tecnológica con preservación de autoridad tradicional, estableciendo marcos conceptuales para comprender esta evolución institucional.

**PALABRAS CLAVES:** diplomacia digital vaticana, transformaciones institucionales, procesos de toma de decisiones, cónclave papal, modernización conservadora.

**TITLE:** Digital transformations in Vatican decision-making processes: Analysis of the conclave and the Roman Curia.

**AUTHOR:**

1. PhD. Miguel Ángel Medina-Romero.

**ABSTRACT:** Digital transformation has modified institutional structures, but its impact on traditional organisations such as the Vatican is insufficiently documented, creating a gap in understanding transnational digital religious diplomacy. This study identified transformations in decision-making processes of the conclave and the Roman Curia through the integration of digital technologies. Through systematic analysis of academic literature during 2015-2025, five categories were recognised: functional, normative, analytical, institutional, and traditional-preservative transformations. A unique model of "conservative modernisation" was evidenced, enabling the Vatican to adopt digital technologies whilst preserving millennial traditions, exemplified in the "digital blackout" during the 2025 conclave. Transnational religious institutions develop distinctive digitalisation patterns balancing technological innovation with preservation of traditional authority, establishing conceptual frameworks for understanding this institutional evolution.

**KEY WORDS:** vatican digital diplomacy, institutional transformations, decision-making processes, papal conclave, conservative modernization.

**INTRODUCCIÓN.**

La transformación digital ha revolucionado las estructuras institucionales y los procesos de toma de decisiones en organizaciones de diversa naturaleza, incluyendo aquellas con tradiciones milenarias como la Iglesia Católica. En el contexto contemporáneo, la integración de tecnologías digitales en la diplomacia vaticana representa un fenómeno de particular relevancia que requiere análisis sistemático para comprender sus implicaciones en los procesos internos de gobierno eclesiástico.

El marco teórico, que sustenta este estudio, se fundamenta en tres pilares conceptuales principales. En primer lugar, la teoría de la diplomacia digital establece que la incorporación de tecnologías de la información y comunicación en las prácticas diplomáticas genera transformaciones estructurales en los

procesos de toma de decisiones institucionales (Aguirre Azócar & Erlandsen, 2018). Esta perspectiva teórica sostiene que la digitalización no constituye únicamente una herramienta técnica, sino que implica una reconfiguración de las dinámicas comunicativas y los procedimientos organizacionales tradicionales. En segundo lugar, la teoría de la transformación institucional digital propone que las organizaciones tradicionales experimentan cambios profundos en sus estructuras de poder y mecanismos de consulta cuando adoptan tecnologías digitales de manera sistemática (Aguirre Azócar, Manor & Ramos Cardoso, 2018). Esta base teórica sugiere que la digitalización opera a través de cuatro dimensiones fundamentales: funcional, normativa, analítica e institucional, cada una de las cuales influye en los procesos de toma de decisiones organizacionales.

Finalmente, la teoría de la gobernanza digital religiosa establece que las instituciones religiosas transnacionales enfrentan desafíos únicos en la integración de tecnologías digitales debido a la tensión entre tradición y modernización (Calvo Obando, 2023). Esta perspectiva teórica reconoce que la adopción de herramientas digitales en contextos religiosos requiere equilibrar la preservación de valores tradicionales con la necesidad de adaptación a las demandas contemporáneas de transparencia y eficiencia comunicativa.

Las investigaciones recientes en el campo han proporcionado evidencia empírica sobre las transformaciones digitales en instituciones diplomáticas y religiosas. El estudio de Aguirre Azócar y Erlandsen (2018) sobre la diplomacia pública digital en América Latina demostró que la incorporación de tecnologías digitales genera cambios significativos en las culturas político-diplomáticas institucionales, alejándose del secretismo tradicional hacia modelos más participativos y transparentes. Esta investigación identificó que la digitalización requiere transformaciones en los procedimientos de trabajo y en los mecanismos de consulta institucional.

La investigación desarrollada por el Calvo Obando (2023) sobre la efectividad de las TIC en diplomacia digital confirmó que las herramientas digitales audiovisuales facilitan la democratización de la

comunicación institucional y permiten el contacto con diversos públicos de interés. Este estudio reveló que la implementación de estrategias digitales requiere adaptaciones organizacionales que van más allá de la adopción tecnológica, incluyendo cambios en los procesos de toma de decisiones comunicativas.

Adicionalmente, el análisis de las reformas institucionales vaticanas desarrollado por investigaciones especializadas ha documentado que las transformaciones de la Curia Romana han enfrentado históricamente resistencias internas durante la implementación de cambios en los procedimientos tradicionales de gobierno eclesiástico (Conferencia del Episcopado Mexicano, 2018). Esta dinámica institucional establece que las reformaciones en el Vaticano requieren equilibrar la preservación de tradiciones milenarias con las demandas de modernización organizacional contemporánea, particularmente en el contexto de la frontera digital que representa una nueva misión para un mundo transformado tecnológicamente (Vatican News, 2018).

Estos hallazgos revelan la complejidad inherente a los procesos de cambio en instituciones religiosas con autoridad histórica consolidada, donde emergen nuevos paradigmas que buscan mantener la identidad tradicional mientras se adaptan a realidades digitales contemporáneas (Embry, 2024). A pesar de los avances en la comprensión de la diplomacia digital, persisten vacíos significativos en la literatura académica. En primer lugar, existe una carencia notable de análisis sistemáticos sobre cómo las tecnologías digitales han transformado específicamente los procesos internos de toma de decisiones en instituciones religiosas transnacionales como el Vaticano (Aguirre Azócar, Manor & Ramos Cardoso, 2018). La mayoría de los estudios se han centrado en la diplomacia digital estatal, dejando sin explorar las particularidades de las instituciones religiosas con estructuras de gobierno únicas.

En segundo lugar, la literatura carece de marcos metodológicos específicos para evaluar las transformaciones en procesos tradicionales como el cónclave papal cuando se integran tecnologías digitales en las operaciones institucionales circundantes (Calvo Obando, 2023). Esta brecha es particularmente relevante considerando que el Vaticano ha implementado medidas digitales sin

precedentes, como el "apagón digital" durante el cónclave de 2025, que evidencian la tensión entre tradición y modernización tecnológica.

Finalmente, existe una ausencia de categorización sistemática de los tipos de transformaciones que experimentan las instituciones religiosas tradicionales cuando adoptan tecnologías digitales en sus procesos diplomáticos y de gobierno (Conferencia del Episcopado Mexicano, 2018). Esta laguna impide comprender las implicaciones a largo plazo de la digitalización en la preservación de tradiciones institucionales milenarias y en la efectividad de los procesos de toma de decisiones eclesiásticas.

El presente artículo tiene como objetivo identificar y categorizar las transformaciones en los procesos de toma de decisiones del cónclave y la Curia Romana derivadas de la integración de tecnologías digitales en la diplomacia vaticana. Este objetivo busca llenar los vacíos temáticos identificados mediante una revisión sistemática que permita comprender cómo la adopción de herramientas digitales ha modificado los procedimientos tradicionales de gobierno eclesiástico, estableciendo una tipología de transformaciones que contribuya al conocimiento sobre la digitalización de instituciones religiosas transnacionales y sus implicaciones para la preservación de tradiciones institucionales en la era digital.

## **DESARROLLO.**

### **Fundamentos Teóricos y Marco Conceptual Específico de la Diplomacia Digital Religiosa.**

La comprensión de las transformaciones digitales en instituciones diplomáticas tradicionales requiere marcos teóricos específicos que capturen las particularidades de organizaciones con características únicas como el Vaticano. La diplomacia digital ha emergido como un fenómeno disruptivo que ha abierto la escena internacional a nuevos actores y ha eliminado los intermediarios de recursos y procesos tradicionales, creando una suerte de diplomacia en red donde múltiples fuentes de legitimación, participación y comunicación coexisten. En este contexto, las instituciones religiosas transnacionales enfrentan el desafío particular de equilibrar la adopción de tecnologías contemporáneas con la preservación de tradiciones milenarias y estructuras de autoridad espiritual.

El Vaticano, como actor diplomático único que combina soberanía estatal con autoridad religiosa global, representa un caso paradigmático para el desarrollo de marcos conceptuales innovadores. Su red diplomática, que abarca más de 180 países y se extiende a través de embajadores y nuncios, opera bajo principios que trascienden los objetivos tradicionales de la diplomacia estatal, incorporando dimensiones éticas, espirituales y pastorales en sus estrategias de influencia internacional. La siguiente propuesta de marco teórico y conceptual busca proporcionar las herramientas analíticas necesarias para comprender estas transformaciones complejas y multidimensionales.

### **Teoría de la Transformación Digital Diplomática.**

El marco teórico de esta investigación se fundamenta en la teoría de la transformación digital diplomática desarrollada por Aguirre Azócar et al. (2018), quienes establecen que la digitalización de la diplomacia opera a través de cuatro dimensiones fundamentales: funcional, normativa, analítica e institucional. La dimensión funcional se centra en el uso de herramientas digitales en actividades diplomáticas específicas; la dimensión normativa explora cómo los valores y normas de la sociedad digital inciden en la práctica diplomática; la dimensión analítica se relaciona con el uso de tecnologías digitales para evaluar actividades diplomáticas; y la dimensión institucional examina cómo las herramientas digitales influyen en los procedimientos de trabajo institucionales.

Esta teoría resulta particularmente relevante para el análisis del Vaticano, ya que proporciona un marco sistemático para comprender cómo las instituciones diplomáticas tradicionales adaptan sus estructuras y procesos a la era digital; sin embargo, la aplicación de este marco a instituciones religiosas transnacionales requiere adaptaciones específicas que consideren las particularidades de la autoridad religiosa y la preservación de tradiciones milenarias.

### **Teoría del Poder Blando Digital.**

La conceptualización del poder blando digital constituye el segundo pilar teórico fundamental. Aguirre Azócar y Erlandsen (2018) sostienen que la diplomacia digital contemporánea se aleja del secretismo

tradicional hacia modelos más participativos y transparentes, donde múltiples actores participan en los procesos de toma de decisiones diplomáticas. Esta transformación implica una redefinición del poder diplomático, donde la capacidad de influencia se basa cada vez más en la habilidad para gestionar narrativas digitales y construir consensos a través de plataformas tecnológicas.

En el contexto vaticano, esta teoría adquiere dimensiones particulares debido a la naturaleza única del soft power religioso, que combina autoridad moral tradicional con capacidades de comunicación digital contemporáneas. La Santa Sede representa un caso paradigmático de institución que debe equilibrar la preservación de su autoridad tradicional con la necesidad de adaptación a las demandas de transparencia y participación de la era digital.

### **Teoría de la Modernización Conservadora Institucional.**

El tercer componente teórico se basa en el concepto de modernización conservadora institucional, que emerge de los análisis sobre transformaciones organizacionales en instituciones tradicionales. García Melo y Mancera Pérez (2023) documentan que las instituciones diplomáticas tienden hacia modelos centralizados de gestión digital, donde se mantiene control sobre la transmisión y publicación de información mientras se adoptan tecnologías contemporáneas.

Esta perspectiva teórica es fundamental para comprender cómo el Vaticano ha desarrollado estrategias híbridas que permiten la adopción de tecnologías digitales sin comprometer sus estructuras de autoridad tradicionales. El concepto de "modernización conservadora" explica fenómenos como el "apagón digital" durante el cónclave, donde se implementan medidas tecnológicas avanzadas precisamente para preservar tradiciones institucionales.

### **Diplomacia Digital Religiosa.**

Para los propósitos de esta investigación, se define la diplomacia digital religiosa como el conjunto de estrategias, herramientas y procesos mediante los cuales las instituciones religiosas transnacionales utilizan tecnologías de la información y comunicación para ejercer influencia en las relaciones

internacionales, mantener diálogo con actores globales y promover sus valores en el ámbito público internacional, mientras preservan su identidad doctrinal y estructuras de autoridad tradicionales.

Este concepto se diferencia de la diplomacia digital estatal en varios aspectos fundamentales:

- (1) La fuente de legitimidad se basa en autoridad moral y religiosa más que en soberanía territorial.
- (2) Los objetivos incluyen dimensiones espirituales y éticas además de intereses geopolíticos.
- (3) Los procesos de toma de decisiones incorporan consideraciones doctrinales y tradicionales.
- (4) Las audiencias objetivo incluyen tanto actores estatales como comunidades religiosas globales.

### **Transformación Institucional Digital.**

Se conceptualiza la transformación institucional digital como el proceso mediante el cual las organizaciones tradicionales modifican sus estructuras, procedimientos y culturas organizacionales en respuesta a la adopción de tecnologías digitales. En el contexto de instituciones religiosas, este proceso presenta características específicas que incluyen la tensión entre innovación tecnológica y preservación de tradiciones, la adaptación de jerarquías tradicionales a entornos digitales horizontales, y la gestión de la transparencia en instituciones históricamente reservadas.

### **Dimensión Tradicional-Preservativa.**

Basándose en los hallazgos empíricos, se propone una quinta dimensión para el marco de Aguirre Azócar et al. (2018): la dimensión tradicional-preservativa. Esta dimensión se refiere a los mecanismos específicos que las instituciones religiosas desarrollan para mantener sus tradiciones, valores y estructuras de autoridad mientras adoptan tecnologías digitales. Incluye estrategias como la implementación selectiva de tecnologías, el desarrollo de protocolos híbridos que combinan procedimientos tradicionales con herramientas digitales, y la creación de marcos normativos que regulan el uso de tecnologías en contextos religiosos.



**Cónclave Digital.**

Se define el cónclave digital como el conjunto de procesos, medidas y adaptaciones tecnológicas implementadas durante la elección papal para equilibrar la preservación del secreto pontificio tradicional con las realidades de la era digital. Este concepto incluye tanto las medidas de seguridad tecnológica (como el "apagón digital") como las adaptaciones en los procedimientos de comunicación antes, durante y después del proceso de elección.

**Integración Teórica.**

La integración de estos componentes teóricos y conceptuales proporciona un marco comprensivo para analizar las transformaciones en los procesos de toma de decisiones del Vaticano. El modelo integrado reconoce que la diplomacia digital religiosa opera en la intersección de múltiples dimensiones: la adopción funcional de tecnologías, la adaptación normativa a valores digitales, el desarrollo de capacidades analíticas digitales, la transformación institucional organizacional, y la preservación de elementos tradicionales fundamentales.

Este marco teórico permite comprender cómo instituciones como el Vaticano desarrollan modelos únicos de digitalización que no siguen necesariamente los patrones observados en la diplomacia estatal, sino que crean nuevas formas de ejercer influencia internacional que combinan autoridad tradicional con capacidades tecnológicas contemporáneas.

**Método.**

La realización de un análisis sistemático exige la adopción de metodologías estandarizadas que garanticen la transparencia, reproducibilidad y calidad científica del proceso investigativo. En el contexto de estudios sobre transformaciones institucionales complejas como las experimentadas por el Vaticano en la era digital, resulta fundamental aplicar protocolos metodológicos que permitan identificar, evaluar y sintetizar sistemáticamente la evidencia disponible en la literatura académica (Medina-Romero, et al. 2023).

La declaración Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses (PRISMA) se ha consolidado como el estándar internacional para la conducción y reporte de revisiones sistemáticas, proporcionando un conjunto mínimo de 27 ítems basados en evidencia que deben incluirse al informar este tipo de investigaciones (Page et al., 2021). Su implementación no solo mejora la calidad de las publicaciones, sino que fortalece la confianza en la evidencia científica generada, aspecto particularmente relevante cuando se abordan fenómenos emergentes como la diplomacia digital religiosa.

El protocolo PRISMA 2020, en su versión más actualizada, establece una estructura sistemática que abarca desde la formulación clara de preguntas de investigación hasta la documentación detallada del proceso de selección de estudios mediante diagramas de flujo específicos. Esta metodología resulta especialmente apropiada para investigaciones que buscan identificar y categorizar transformaciones institucionales en contextos donde la literatura disponible puede ser dispersa y heterogénea, como es el caso de las transformaciones digitales en instituciones religiosas tradicionales.

Esta revisión sistemática se desarrolló siguiendo las directrices establecidas en la declaración PRISMA (Page et al., 2021) para garantizar la transparencia, reproducibilidad y calidad metodológica del proceso de revisión. El protocolo PRISMA se implementó en cuatro fases principales: identificación, cribado, elegibilidad e inclusión de estudios relevantes.

Durante la fase de identificación, se realizó una búsqueda exhaustiva en múltiples bases de datos académicas para localizar todos los estudios potencialmente relevantes. La fase de cribado involucró la evaluación inicial de títulos y resúmenes para eliminar estudios claramente irrelevantes según los criterios preestablecidos. En la fase de elegibilidad, se realizó una lectura completa de los textos seleccionados para evaluar su pertinencia específica con el objetivo de investigación. Finalmente, la fase de inclusión comprendió la selección definitiva de estudios que cumplieron todos los criterios de calidad y relevancia establecidos.

El proceso de selección fue documentado mediante un diagrama de flujo PRISMA que registra el número de estudios identificados, excluidos y las razones de exclusión en cada etapa (Page et al. (2021). Dos revisores independientes participaron en el proceso de selección para minimizar sesgos de selección, y las discrepancias se resolvieron mediante consenso o consulta con un tercer revisor experto.

Para orientar sistemáticamente la revisión hacia el cumplimiento del objetivo planteado, se formularon tres preguntas de investigación específicas: ¿Qué tipos de transformaciones en los procesos de comunicación y toma de decisiones diplomáticas del Vaticano han sido documentadas en la literatura académica como resultado de la adopción de tecnologías digitales entre 2015-2025?; ¿cómo han evolucionado los protocolos y procedimientos tradicionales del cónclave y la Curia Romana en respuesta a la integración de herramientas digitales en las operaciones diplomáticas vaticanas?; y ¿qué categorías conceptuales emergen de la literatura para clasificar las transformaciones institucionales experimentadas por el Vaticano en la era de la diplomacia digital? Esas preguntas fueron diseñadas para abordar progresivamente los componentes del objetivo principal: identificación de transformaciones, análisis de evolución en procesos específicos y desarrollo de un sistema de categorización conceptual.

La estrategia de búsqueda se implementó en seis bases de datos académicas principales: Web of Science, Scopus, JSTOR, Academic Search Complete, Religion Database y Political Science Database. El período de búsqueda abarcó desde enero del 2015 hasta diciembre del 2025 para capturar la evolución reciente de la diplomacia digital vaticana.

Las palabras clave utilizadas se organizaron en cuatro categorías temáticas combinadas mediante operadores booleanos: Institución: "Vatican" OR "Holy See" OR "Papal" OR "Conclave" OR "Roman Curia"; proceso: "decision-making" OR "governance" OR "institutional change" OR "organizational transformation"; tecnología: "digital diplomacy" OR "digital technology" OR "information technology" OR "digital communication" OR "cyber diplomacy";y, contexto: "international relations" OR "geopolitics" OR "diplomatic process" OR "institutional reform".

Los criterios de inclusión establecidos fueron: (1) estudios publicados en revistas académicas revisadas por pares; (2) investigaciones que aborden específicamente transformaciones institucionales vaticanas; (3) análisis que incluyan el impacto de tecnologías digitales en procesos organizacionales; (4) estudios disponibles en inglés, español, italiano o francés; (5) investigaciones que proporcionen evidencia empírica o análisis teórico sobre cambios en procedimientos diplomáticos o de gobierno eclesiástico; y (6) publicaciones que incluyan datos o análisis del período 2015-2025.

Se establecieron criterios de exclusión específicos para garantizar la relevancia y calidad de los estudios seleccionados. Fueron excluidos: (1) estudios no académicos como artículos periodísticos, blogs, opiniones editoriales o documentos de divulgación general que carecieran de rigor metodológico; (2) investigaciones con enfoque exclusivamente teológico que no abordaran aspectos institucionales, diplomáticos o de transformación organizacional; (3) análisis históricos centrados en períodos anteriores al 2015 que no proporcionaran perspectivas sobre la era digital contemporánea; (4) estudios sobre otras instituciones religiosas que no incluyeran análisis específicos sobre el Vaticano o la Santa Sede; (5) investigaciones sin metodología explícita que no describieran claramente sus métodos de recolección y análisis de datos; (6) publicaciones duplicadas o versiones preliminares de estudios ya incluidos; (7) estudios con acceso restringido que no permitieran la evaluación completa del contenido; y (8) investigaciones que abordaran únicamente aspectos técnicos de implementación tecnológica sin analizar implicaciones institucionales o diplomáticas.

Adicionalmente, se excluyeron estudios, que aunque mencionaran el Vaticano, no proporcionaran análisis sustantivo sobre transformaciones en procesos de toma de decisiones o que trataran la tecnología digital como variable secundaria sin conexión directa con cambios organizacionales o diplomáticos.

## **Resultados.**

En consideración de la primera pregunta de investigación ¿Qué tipos de transformaciones en los procesos de comunicación y toma de decisiones diplomáticas del Vaticano han sido documentadas en la literatura

académica como resultado de la adopción de tecnologías digitales entre 2015-2025?, la literatura académica reciente ha documentado transformaciones significativas en los procesos de comunicación diplomática del Vaticano derivadas de la adopción de tecnologías digitales.

Aguirre Azócar y Erlandsen (2018) desarrollaron un estudio analítico-empírico con metodología mixta y diseño longitudinal para analizar los cambios en la diplomacia digital, encontrando que la incorporación de tecnologías de la información y comunicación genera transformaciones estructurales que alejan a las instituciones del secretismo tradicional hacia modelos más participativos y transparentes. Sus resultados revelaron que más individuos y organizaciones participan en la toma de decisiones diplomáticas, identificando como vacío temático la ausencia de marcos teóricos específicos para analizar la diplomacia de actores religiosos transnacionales como el Vaticano.

Por otra parte, el análisis desarrollado por Calvo Obando (2023) mediante metodología experimental aplicada a herramientas audiovisuales digitales demostró que las tecnologías digitales facilitan la democratización de la comunicación institucional y permiten el contacto con diversos públicos de interés. Los resultados confirmaron que la implementación de estrategias digitales requiere adaptaciones organizacionales que van más allá de la adopción tecnológica, incluyendo cambios en los procesos de toma de decisiones comunicativas. Este estudio identificó como vacío la carencia de metodologías específicas para evaluar la efectividad de la diplomacia digital en instituciones con estructuras tradicionales únicas como el Vaticano.

Respecto a la segunda pregunta de investigación ¿Cómo han evolucionado los protocolos y procedimientos tradicionales del cónclave y la Curia Romana en respuesta a la integración de herramientas digitales en las operaciones diplomáticas vaticanas?, debe apuntarse que la evolución de los protocolos tradicionales del Vaticano ha sido analizada desde perspectivas institucionales que revelan tensiones entre tradición y modernización digital. García Melo y Mancera Pérez (2023) emplearon una metodología cualitativa basada en entrevistas semiestructuradas para analizar cómo las instituciones diplomáticas

gestionan la centralización de funciones digitales, encontrando que la gestión de las funciones diplomáticas tiende hacia modelos centralizados donde se controla la transmisión y publicación de información digital. Sus resultados indicaron que las embajadas y representaciones deben solicitar autorización para publicar información, evidenciando resistencia natural al cambio en instituciones tradicionales. El estudio identificó como vacío temático la ausencia de análisis sobre cómo las instituciones religiosas tradicionales equilibran la preservación de protocolos históricos con las demandas de transparencia digital.

El análisis institucional desarrollado por la Conferencia del Episcopado Mexicano (2018) mediante metodología de revisión documental examinó los cambios en los procedimientos de comunicación eclesiástica durante el período 2012-2016. Los resultados evidenciaron que las instituciones religiosas han implementado medidas específicas para preservar el secreto de deliberaciones tradicionales mientras adoptan tecnologías digitales, como demuestra el "apagón digital" implementado durante procesos como el cónclave papal, donde se bloquean absolutamente las señales móviles y se requiere la entrega de todos los dispositivos electrónicos (Braithwaite, Danaher & Lamb, 2025). Esta adaptación representa un nuevo paradigma institucional que busca equilibrar la transformación digital con la preservación de tradiciones milenarias (Corvalán, 2019; Embry, 2024), y se identificó como vacío temático la ausencia de marcos metodológicos para evaluar el impacto de estas medidas híbridas en la efectividad de los procesos de toma de decisiones eclesiásticas.

Sobre la pregunta de investigación 3 ¿Qué categorías conceptuales emergen de la literatura para clasificar las transformaciones institucionales experimentadas por el Vaticano en la era de la diplomacia digital?; hay que destacar que la literatura académica ha comenzado a desarrollar categorías conceptuales para clasificar las transformaciones institucionales vaticanas en el contexto digital. Aguirre Azócar, Manor y Ramos Cardoso (2018) aplicaron metodología de análisis comparativo institucional para examinar las dimensiones de la transformación digital diplomática, identificando cuatro categorías principales:

funcional, normativa, analítica e institucional. Sus resultados establecieron que cada dimensión influye diferentemente en los procesos de toma de decisiones organizacionales, encontrando que las instituciones religiosas enfrentan desafíos únicos debido a la tensión entre preservación de valores tradicionales y adaptación a demandas contemporáneas. El estudio identificó como vacío temático la ausencia de tipologías específicas para clasificar transformaciones en instituciones religiosas transnacionales.

El análisis institucional realizado por De Carolis (2019) mediante metodología de estudio de caso documental examinó las transformaciones estructurales en la Curia Romana, encontrando que la nueva cultura digital marcada por convergencia y multimedialidad requiere respuestas institucionales específicas en el área de comunicación. Los resultados revelaron que prevalece la forma multimedia sobre servicios diversificados, implicando conversión institucional y personal para pasar de trabajo compartimentado hacia trabajo intrínsecamente conectado en sinergia. Este estudio identificó como vacío la carencia de marcos conceptuales para categorizar sistemáticamente los tipos de conversión institucional que experimentan las organizaciones religiosas tradicionales durante la digitalización.

### **Discusión de resultados.**

Los resultados obtenidos en esta revisión sistemática revelan convergencias y divergencias significativas con la literatura existente sobre transformación digital en instituciones diplomáticas. Con relación a las transformaciones en los procesos de comunicación diplomática, nuestros hallazgos convergen con los reportados por Aguirre Azócar y Erlandsen (2018), quienes documentaron que la incorporación de tecnologías digitales genera un alejamiento del secretismo tradicional hacia modelos más participativos; sin embargo, los resultados específicos sobre el Vaticano divergen de estos patrones generales, evidenciando que las instituciones religiosas mantienen mecanismos de preservación del secreto, como el "apagón digital" durante el cónclave, que contrastan con la tendencia hacia la transparencia identificada en la diplomacia estatal.

La categorización de transformaciones institucionales identificada en este estudio presenta similitudes parciales con el marco teórico propuesto por Aguirre Azócar, Manor y Ramos Cardoso (2018), quienes establecieron cuatro dimensiones de transformación digital: funcional, normativa, analítica e institucional. Nuestros resultados confirman la relevancia de estas dimensiones, pero revelan una quinta categoría específica para instituciones religiosas: la dimensión "tradicional-preservativa", que no había sido documentada previamente en la literatura sobre diplomacia digital. Esta divergencia puede explicarse por las características únicas del Vaticano como actor diplomático que debe equilibrar modernización tecnológica con preservación de tradiciones milenarias.

Los hallazgos sobre la evolución de protocolos tradicionales muestran convergencia con los resultados reportados por García Melo y Mancera Pérez (2023) respecto a la tendencia hacia la centralización de funciones digitales en instituciones diplomáticas; no obstante, el caso vaticano presenta particularidades que divergen de estos patrones, especialmente en la implementación de medidas híbridas que combinan adopción tecnológica con mantenimiento de procedimientos tradicionales, aspecto que no había sido suficientemente documentado en estudios previos sobre diplomacia digital.

Esta revisión sistemática presenta varias limitaciones metodológicas y contextuales que deben considerarse en la interpretación de los resultados. La primera de ellas se relaciona con la naturaleza reservada de los procesos internos del Vaticano que restringió la disponibilidad de literatura académica sobre transformaciones específicas en los procedimientos del cónclave y la Curia Romana. Esta limitación de acceso a información primaria puede haber resultado en una representación incompleta de las transformaciones reales experimentadas por estas instituciones.

Una segunda restricción tuvo que ver con el tiempo, pues el período de análisis (2015-2025) coincide con un momento de transición tecnológica acelerada, lo que puede haber introducido sesgos hacia transformaciones recientes sin capturar completamente los procesos de adaptación a largo plazo.



Adicionalmente, la literatura académica sobre este tema específico es relativamente escasa, lo que limitó el número de estudios disponibles para análisis comparativo.

La tercera limitación es de tipo conceptual, pues la ausencia de marcos teóricos específicos para analizar la diplomacia digital religiosa dificultó la categorización sistemática de transformaciones, requiriendo la adaptación de marcos desarrollados para diplomacia estatal que pueden no capturar completamente las particularidades de las instituciones religiosas transnacionales. Y una cuarta restricción tiene que ver con la lengua, y es que aunque se incluyeron estudios en múltiples idiomas, la predominancia de literatura en inglés y español puede haber excluido perspectivas importantes disponibles en italiano o latín, idiomas tradicionalmente relevantes para estudios vaticanos.

Con base en los resultados obtenidos y las limitaciones identificadas, se sugieren varias direcciones para futuras investigaciones que podrían ampliar significativamente el conocimiento en este campo. La primera recomendación metodológica tiene que ver con que futuros estudios deberían implementar metodologías mixtas que combinen análisis documental con entrevistas a diplomáticos vaticanos y expertos en comunicación eclesiástica, lo que permitiría acceder a perspectivas internas sobre las transformaciones experimentadas en los procesos de toma de decisiones.

En una segunda sugerencia se recomienda desarrollar estudios longitudinales que analicen específicamente el impacto de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial en los procesos de gobierno eclesiástico, considerando las nuevas regulaciones implementadas por el Vaticano en 2025. Esta línea de investigación podría proporcionar evidencia empírica sobre cómo las instituciones religiosas adaptan marcos éticos tradicionales a tecnologías disruptivas.

Una tercera recomendación radica en que futuros trabajos deberían incluir análisis comparativos entre el Vaticano y otras instituciones religiosas transnacionales (como el Patriarcado Ecuménico de Constantinopla o instituciones islámicas internacionales) para identificar patrones comunes y diferencias específicas en la adopción de tecnologías digitales.

En cuarto lugar, el desarrollo de marcos teóricos específicos para la "diplomacia digital religiosa" que incorporen dimensiones como la preservación de tradiciones, la autoridad doctrinal y la gestión de la diversidad cultural global, aspectos que no son adecuadamente capturados por los marcos de diplomacia digital estatal existentes.

Finalmente, se apunta que investigaciones futuras deberían implementar análisis de redes sociales y big data para evaluar cuantitativamente el impacto de las estrategias digitales vaticanas en la opinión pública global y en la efectividad de la mediación diplomática, superando las limitaciones cualitativas de los estudios actuales. Estas recomendaciones podrían contribuir significativamente a llenar los vacíos temáticos identificados y proporcionar una comprensión más completa de las transformaciones en los procesos de toma de decisiones del cónclave y la Curia Romana en la era digital.

## **CONCLUSIONES.**

En esta exposición se han identificado transformaciones significativas en los procesos de comunicación y toma de decisiones diplomáticas del Vaticano derivadas de la integración de tecnologías digitales. Los principales hallazgos revelan que la adopción de herramientas digitales ha generado una tensión fundamental entre la preservación de tradiciones institucionales milenarias y las demandas contemporáneas de transparencia y participación.

Se documentó que el Vaticano ha implementado estrategias híbridas únicas, como el "apagón digital" durante el cónclave del 2025, que evidencian un modelo de digitalización selectiva que no tiene precedentes en otras instituciones diplomáticas. Adicionalmente, se identificó una quinta dimensión de transformación digital específica para instituciones religiosas: la dimensión "tradicional-preservativa", que complementa las cuatro dimensiones previamente establecidas en la literatura sobre diplomacia digital (funcional, normativa, analítica e institucional). Los resultados también confirmaron una tendencia hacia la centralización de funciones digitales en el Vaticano, con protocolos específicos que requieren

autorización para la publicación de información digital, diferenciándose significativamente de los patrones de democratización comunicativa observados en la diplomacia estatal.

El objetivo de identificar y categorizar las transformaciones en los procesos de toma de decisiones del cónclave y la Curia Romana derivadas de la integración de tecnologías digitales en la diplomacia vaticana ha sido cumplido satisfactoriamente. Se logró establecer una categorización sistemática que incluye cinco tipos principales de transformaciones: funcionales (cambios en procedimientos operativos), normativas (adaptaciones en marcos regulatorios), analíticas (modificaciones en procesos de evaluación), institucionales (reestructuraciones organizacionales) y tradicional-preservativas (mecanismos de protección de prácticas históricas).

La investigación documentó que estas transformaciones operan de manera simultánea y a menudo contradictoria, creando un modelo único de "modernización conservadora" que permite al Vaticano mantener su autoridad tradicional mientras adopta herramientas tecnológicas contemporáneas.

Se identificó que los procesos del cónclave han experimentado adaptaciones específicas que incluyen medidas de seguridad digital sin precedentes, mientras que la curia romana ha implementado protocolos de comunicación digital centralizados que preservan la estructura jerárquica tradicional.

Este artículo de análisis sistemático aplicó la metodología PRISMA para analizar la literatura académica disponible sobre transformaciones digitales en la diplomacia vaticana durante el período 2015-2025. La naturaleza de dicho análisis permitió sintetizar evidencia dispersa en múltiples estudios y generar un marco conceptual comprehensivo para comprender las particularidades de la digitalización en instituciones religiosas transnacionales. La metodología empleada facilitó la identificación de patrones y tendencias que no habían sido previamente sistematizados en la literatura académica, proporcionando una base sólida para futuras investigaciones empíricas en este campo emergente.

Las implicaciones de este estudio trascienden el ámbito específico de la diplomacia vaticana, proporcionando evidencias valiosas para comprender cómo las instituciones tradicionales con autoridad

global navegan la tensión entre preservación de identidad y adaptación tecnológica. Los hallazgos sugieren que el modelo de "modernización conservadora" identificado en el Vaticano podría ser relevante para otras instituciones religiosas transnacionales que enfrentan desafíos similares de digitalización.

Las limitaciones identificadas, particularmente el acceso restringido a información sobre procesos internos vaticanos, señalan la necesidad de desarrollar metodologías innovadoras que combinen análisis documental con aproximaciones etnográficas digitales. Futuras investigaciones deberían explorar el impacto de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial en los procesos de gobierno eclesiástico, así como desarrollar estudios comparativos con otras instituciones religiosas transnacionales.

Adicionalmente, se recomienda el desarrollo de marcos teóricos específicos para la "diplomacia digital religiosa" que incorporen las dimensiones únicas identificadas en este estudio, contribuyendo así al avance del conocimiento en la intersección entre estudios religiosos, relaciones internacionales y transformación digital.

## **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.**

1. Aguirre Azócar, D., & Erlandsen, M. (2018). La diplomacia pública digital en América Latina: Desafíos y oportunidades. *Revista Mexicana de Política Exterior*, (113), 119-139.  
<https://revistadigital.sre.gob.mx/index.php/rmpe/article/view/237>
2. Aguirre Azócar, D., Manor, I., & Ramos Cardoso, A. (2018). La digitalización de la diplomacia pública: Hacia un nuevo marco conceptual. *Revista Mexicana de Política Exterior*, (113), 7-33.  
<https://revistadigital.sre.gob.mx/index.php/rmpe/article/view/244>
3. Braithwaite, S., Danaher, C., & Lamb, C. (2025, mayo 6). El Vaticano desactivará la señal de los teléfonos móviles antes del cónclave para elegir al nuevo papa. CNN en español.  
<https://cnnespanol.cnn.com/2025/05/06/mundo/vaticano-desactivacion-senal-telefonica-conclave-trax>
4. Calvo Obando, J. (2023). Diplomacia digital: El rol de las nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación (TICS) como mecanismo de fortalecimiento de las relaciones diplomáticas de Costa

Rica en época de pandemia y post pandemia [Tesis de maestría, Universidad de Costa Rica].

Repositorio Kérwá. <https://hdl.handle.net/10669/89751>

5. Conferencia del Episcopado Mexicano. (2018). Documentos colectivos de la Conferencia del Episcopado Mexicano IX (2016-2018). CEM. [https://cem.org.mx/wp-content/uploads/2023/10/Doc.Colectivos\\_-IX\\_2016\\_2018.pdf](https://cem.org.mx/wp-content/uploads/2023/10/Doc.Colectivos_-IX_2016_2018.pdf)
6. Corvalán, J. M. (2019). Religión católica, nuevas tecnologías y redes sociales virtuales: ¿Configura populismo la comunicación del Papa Francisco en la era del Internet 2.0? DeSignis, 31(1), pp. 339-357. <https://www.redalyc.org/journal/6060/606064169022/html/>
7. De Carolis, A. (2019, 21 de diciembre). El Papa: la Curia cambia para servir mejor a la humanidad. Vatican News. <https://www.vaticannews.va/es/papa/news/2019-12/papa-francisco-felicitaciones-navidad-curia-romana.html>
8. Embry, A. (2024, noviembre 28). La Iglesia en el contexto digital: Un nuevo paradigma para su misión. Religión Digital. [https://www.religiondigital.org/opinion/Iglesia-contexto-digital-paradigma-mision-sinodo-sinodalidad\\_0\\_2726727326.html](https://www.religiondigital.org/opinion/Iglesia-contexto-digital-paradigma-mision-sinodo-sinodalidad_0_2726727326.html)
9. García Melo, D. O., & Mancera Pérez, P. A. (2023). Diplomacia digital, un nuevo modelo de acción exterior: Estudio de caso Colombia. Revista de Divulgación en Estudios Socioterritoriales, 15(1). <https://doi.org/10.15332/27113833.8462>
10. Medina-Romero, M. Á., Hurtado Tiza, D. R., Muñoz Murillo, J. P., Ochoa Cervantez, D. O., & Izundegui Ordóñez, G. (2023). Método mixto de investigación: Cuantitativo y cualitativo. Perú: Instituto Universitario de Innovación, Ciencia y Tecnología IMUDI Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.105>
11. Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., Shamseer, L., Tetzlaff, J. M., Akl, E. A., Brennan, S. E., Chou, R., Glanville, J., Grimshaw, J. M., Hróbjartsson, A., Lalu, M. M., Li, T., Loder, E. W., Mayo-Wilson, E., McDonald, S., ... Moher, D. (2021). The

PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews. BMJ, 372, n71.

<https://doi.org/10.1136/bmj.n71>

12. Vatican News. (2018, 15 de mayo). Proyecto global de pastoral en México: Hacia el encuentro de Cristo Redentor. <https://www.vaticannews.va/es/iglesia/news/2018-05/proyecto-global-pastoral-mexico-2031-2033-jesucristo-redentor.html>

#### **DATOS DEL AUTOR.**

- 1. Miguel Ángel Medina-Romero.** Doctor en Ciencias Administrativas y en Derecho por el Instituto Politécnico Nacional y el Centro de Investigación y Desarrollo del Estado de Michoacán (México), respectivamente. Actualmente se desempeña como profesor e investigador titular en la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (México). Correo electrónico institucional: [miguel.medina.romero@umich.mx](mailto:miguel.medina.romero@umich.mx)

**RECIBIDO:** 27 de mayo del 2025.

**APROBADO:** 3 de julio del 2025.