

*Asesorías y Tutorías para la Investigación Científica en la Educación Puig-Salabarria S.C.  
José María Pino Suárez 400-2 esq a Lerdo de Tejada. Toluca, Estado de México. 7223898473  
RFC: ATI120618V12*

**Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.**

<http://www.dilemascontemporaneoseducacionpoliticaayvalores.com/>

**Año: XIII Número: 2 Artículo no.:56 Período: 1 de enero del 2026 al 30 de abril del 2026**

**TÍTULO:** Inversión extranjera directa en la extracción de petróleo y gas en Tabasco y Tamaulipas durante 2018-2024.

**AUTORA:**

1. Dra. Ana Bertha Vidal Fócil.

**RESUMEN:** El artículo analiza la evolución de la inversión extranjera directa (IED) en el sector de petróleo y gas en Tabasco y Tamaulipas entre los años 2018 y 2024, con el fin de evaluar su impacto en el desarrollo económico regional. Se identifican las principales tendencias, diferencias y factores que afectan la atracción de inversión, así como la distribución de recursos entre ambos estados. Los resultados muestran, que aunque Tabasco recibió mayores montos de IED, la distribución fue desigual. El estudio resalta que la IED es un motor clave para el crecimiento regional, pero para maximizar sus beneficios, ambos estados deben fortalecer la seguridad, mejorar la gestión pública y diversificar sus economías, promoviendo un desarrollo sostenible e inclusivo a largo plazo.

**PALABRAS CLAVES:** inversión extranjera directa, Tabasco, Tamaulipas, industria petrolera, desarrollo económico.

**TITLE:** Foreign direct investment in oil and gas extraction in Tabasco and Tamaulipas during 2018-2024.

**AUTHOR:**

1. PhD. Ana Bertha Vidal Fócil.

**ABSTRACT:** This article analyzes the evolution of foreign direct investment (FDI) in the oil and gas sector in Tabasco and Tamaulipas between 2018 and 2024, in order to assess its impact on regional economic development. The article identifies the main trends, differences, and factors affecting investment attraction, as well as the distribution of resources between the two states. The results show that, although Tabasco received larger amounts of FDI, the distribution was uneven. The study highlights that FDI is a key driver of regional growth, but to maximize its benefits, both states must strengthen security, improve public management, and diversify their economies, promoting long-term sustainable and inclusive development.

**KEY WORDS:** foreign direct investment, Tabasco, Tamaulipas, oil industry, economic development.

## INTRODUCCIÓN.

La inversión extranjera directa (IED) ha sido esencial para el crecimiento económico de México, especialmente en estados ricos en petróleo como Tabasco y Tamaulipas. La participación de capital extranjero en la industria petrolera ha cambiado a lo largo del tiempo, desde sus inicios en el siglo XIX, pasando por la nacionalización en 1938, hasta la apertura que resultó de la Reforma Energética del 2013. Este artículo investiga la evolución de la IED en el sector petrolero de estos estados entre los años 2018 y 2024, analizando su impacto económico, social y los factores políticos y regulatorios que han influido en estas tendencias. Para evaluar la distribución y la desigualdad de la inversión entre ambos estados, se emplearon herramientas estadísticas como la Curva de Lorenz y el Coeficiente de Gini.

## DESARROLLO.

### **Antecedentes históricos de la inversión extranjera en la Industria Petrolera en Tabasco y Tamaulipas.**

La historia de la inversión extranjera en la industria petrolera mexicana es compleja y ha estado marcada por cambios políticos, económicos y legales. Los estados de Tabasco y Tamaulipas han desempeñado un

papel relevante tanto en las etapas iniciales de exploración de hidrocarburos como en períodos más recientes.

En Tabasco, las comunidades locales tenían conocimiento de la existencia de petróleo desde el siglo XIX, ya que se identificaban manantiales con olor a hidrocarburos; no obstante, no fue sino hasta finales de ese siglo cuando comenzaron los primeros trabajos organizados para aprovechar este recurso. En 1862 se perforó un pozo en San Ramón, municipio de Huimanguillo, con el objetivo de evaluar las posibilidades de explotación. Posteriormente, en el último tercio del siglo XIX y principios del XX, empresas con capital británico y estadounidense iniciaron operaciones en la región. Una de las más influyentes fue la compañía El Águila, fundada por el empresario británico Weetman Pearson, que operaba tanto en Tabasco como en otras zonas del Golfo de México. Aunque los primeros resultados no fueron del todo prometedores, despertaron el interés de inversionistas extranjeros y consolidaron la presencia internacional en la zona (El Heraldo de Tabasco, 2024; El Colegio de México, 2015).

En el caso de Tamaulipas, el desarrollo petrolero ocurrió con cierto retraso respecto a otras regiones, aunque no por ello fue menos significativo. De acuerdo con investigaciones históricas, desde la década de 1920 la expansión de la infraestructura petrolera —ductos, refinerías y puertos en el norte del país— atrajo el interés de diversas compañías extranjeras (El Colegio de México, 2015).

La expropiación petrolera decretada por el presidente Lázaro Cárdenas en 1938 frenó abruptamente la entrada de capital extranjero y nacionalizó los activos de las empresas que operaban en el país. Este hecho, considerado uno de los más emblemáticos del nacionalismo económico mexicano, mantuvo prácticamente excluida a la IED del sector energético por más de setenta años. Durante ese periodo, Tabasco y Tamaulipas se consolidaron como regiones estratégicas bajo control estatal: Tabasco destacó en la producción terrestre y en aguas someras del Golfo de México, mientras que Tamaulipas resaltó por su potencial energético, aunque con menores niveles de producción frente a entidades como Veracruz o Campeche.

La reapertura del sector energético con la Reforma Energética de 2013 permitió a ambos estados beneficiarse de manera directa de nuevas inversiones privadas. En Tabasco, empresas extranjeras obtuvieron concesiones para explorar tanto en tierra como en aguas someras, además de impulsarse proyectos estratégicos como la Refinería Olmeca en Dos Bocas, financiada principalmente por el Estado, aunque con cierto respaldo de capital privado (Secretaría de Economía, 2024). En Tamaulipas, se establecieron alianzas con consorcios internacionales para explotar yacimientos en aguas profundas y fortalecer la red de gasoductos (Comisión Nacional de Hidrocarburos, 2023).

En los últimos años, ambos estados han recibido montos considerables de inversión. En el año 2024, por ejemplo, el gobierno de Tamaulipas anunció compromisos de inversión extranjera superiores a los 19 mil millones de dólares, distribuidos en proyectos energéticos, logísticos e industriales (Durán, 2025; El Economista, 2025). En Tabasco, la llegada de capital extranjero también ha sido significativa, sobre todo en la cadena de valor del petróleo y el gas. Entre los años 2018 y 2023, la extracción de hidrocarburos se consolidó como uno de los principales receptores de IED en el estado (Secretaría de Economía, 2024).

Ambas entidades han sido favorecidas por las rondas petroleras organizadas por la Comisión Nacional de Hidrocarburos, en las que se adjudicaron contratos a empresas de países como Estados Unidos, China, Canadá, Noruega y Reino Unido (Comisión Nacional de Hidrocarburos, 2023).

La trayectoria de la inversión extranjera en el sector petrolero de Tabasco y Tamaulipas revela un patrón recurrente: una fuerte presencia de capital internacional a inicios del siglo XX, una etapa de nacionalización total tras la expropiación de 1938 y una reapertura estructurada en el siglo XXI. Las condiciones geológicas favorables, la infraestructura existente y la ubicación estratégica han convertido a ambos estados en piezas clave del desarrollo energético nacional. Bajo un marco regulatorio moderno, el capital extranjero ha contribuido a reactivar zonas productivas y a diversificar las economías locales; sin embargo, persiste el desafío de garantizar que estos beneficios se traduzcan en desarrollo social y ambiental sostenible (OECD, 2020; Secretaría de Economía, 2024).

## **Panorama de la Inversión Extranjera en Tabasco y Tamaulipas (2018–2024).**

Entre los años 2018 y 2024, los estados de Tabasco y Tamaulipas mostraron comportamientos contrastantes en materia de inversión extranjera directa (IED), lo que refleja las particularidades económicas, políticas y sectoriales que caracterizan a cada región.

En el caso de Tabasco, tradicionalmente uno de los principales receptores de IED en el sureste mexicano, se observó una caída abrupta en su capacidad de atracción de capital extranjero a partir del 2018. Ese año aún recibió montos significativos, pero posteriormente la llegada de nuevas administraciones estatales y federales coincidió con un descenso de hasta un 96% en los flujos de IED, considerada la reducción más drástica en décadas.

Esa baja se explicó por la incertidumbre política, la falta de proyectos estratégicos y la disminución de inversiones en el sector energético, esencial para la economía local. En el año 2022, Tabasco apenas captó 13.3 millones de dólares, el nivel más bajo desde el 2006. Aunque en el año 2024 se observó una ligera recuperación —con 203.5 millones de dólares, principalmente por reinversiones de utilidades—, el aumento no correspondió a nuevo capital, lo que generó preocupación por las implicaciones en la generación de empleos y el desarrollo económico regional (Secretaría de Economía, 2024; El Heraldo de Tabasco, 2024).

Por el contrario, Tamaulipas mostró un desempeño más favorable en la atracción de IED durante el mismo periodo. En el 2018, captó alrededor de 1,371.8 millones de dólares, colocándose como la séptima entidad a nivel nacional, y en el 2019 la cifra ascendió a 1,607.1 millones, alcanzando la quinta posición. A pesar de la contracción derivada de la pandemia en el 2020, el estado logró atraer 243.2 millones de dólares, equivalentes al 10% del total nacional. En el año 2022, la entidad rompió récords al captar 881.2 millones de dólares en el primer trimestre, impulsada por la tendencia del nearshoring, estrategia mediante la cual las empresas reubican operaciones para acercarse al mercado estadounidense; sin embargo, en el 2024 la inversión cayó a 463 millones de dólares, atribuida principalmente a la salida de capitales de origen

canadiense y británico. Aun así, Tamaulipas sigue atrayendo proyectos estratégicos que generan miles de empleos directos e indirectos, gracias a su promoción gubernamental y a su ubicación fronteriza (El Economista, 2025; Rangole, 2024).

Las diferencias entre ambos estados responden a factores como la estabilidad política, la diversificación económica y la capacidad de adaptación a las tendencias globales. Tamaulipas ha apostado por ampliar su base industrial, mejorar la infraestructura logística y aprovechar el nearshoring, lo que ha reforzado la confianza de los inversionistas. En contraste, Tabasco enfrenta limitaciones derivadas de su fuerte dependencia del sector energético y de la falta de incentivos o proyectos diversificados, lo que ha restringido la llegada de capital extranjero (Secretaría de Economía, 2024).

Para revertir esta situación y atraer mayores flujos de IED, Tabasco debe diseñar políticas públicas que generen certidumbre jurídica y económica, impulsen la diversificación productiva y promuevan sectores emergentes como energías renovables, turismo y tecnología. Por su parte, Tamaulipas debería consolidar su crecimiento a través de inversiones en infraestructura, capacitación de la mano de obra y el mantenimiento de un ambiente favorable para los negocios. En conjunto, ambas entidades pueden fortalecer sus vínculos con inversionistas internacionales y aprovechar los incentivos gubernamentales para potenciar su competitividad regional (OECD, 2020; CEPAL, 2022).

### **Impacto Económico y Social de la Inversión Extranjera en Tabasco y Tamaulipas.**

La inversión extranjera directa (IED) ha desempeñado un papel clave en la modernización y el crecimiento económico de México. Más allá de su contribución al Producto Interno Bruto (PIB), la IED influye de manera directa en la creación de empleo, el desarrollo regional y la transferencia de tecnología. En los estados de Tabasco y Tamaulipas, sus efectos han sido significativos tanto en el ámbito económico como en el social, aunque con características particulares en cada caso.

En los últimos años, Tabasco se ha consolidado como un punto estratégico para la atracción de capital extranjero, especialmente en el sector energético. La Reforma Energética del 2013 abrió la puerta a la participación del capital privado, incluyendo el foráneo, en la exploración y extracción de hidrocarburos, lo que impulsó un incremento notable de la inversión en el estado (Secretaría de Economía, 2024).

Entre enero y septiembre del 2023, Tabasco recibió más de 1,500 millones de dólares en IED, consolidándose como uno de los principales destinos del sureste; asimismo, en el primer trimestre del 2024 registró una cifra récord de inversión, reflejo del dinamismo generado por proyectos energéticos, industriales y de infraestructura. Los principales inversionistas provienen de Estados Unidos, España y Canadá, con un enfoque en minería, energía y servicios financieros, lo que ha contribuido a la creación de empleos formales y al aumento del poder adquisitivo, aunque persisten desigualdades sociales y regionales (Data México, 2024).

Datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) muestran que el crecimiento en los sectores energético y minero está directamente relacionado con inversiones en infraestructura petrolera. A su vez, Petróleos Mexicanos (PEMEX) ha intensificado sus actividades exploratorias en la zona sur, reafirmando la relevancia de Tabasco dentro de su estrategia nacional (PEMEX, 2022); sin embargo, la llegada de empresas extranjeras también ha generado retos sociales, como el encarecimiento de la vivienda, la saturación de servicios públicos y una creciente brecha entre quienes se benefician del nuevo modelo económico y quienes permanecen al margen. Estos problemas reflejan, que el éxito de la Inversión Extranjera Directa depende, en gran medida, de la capacidad local para canalizar los recursos hacia un desarrollo equilibrado.

Tamaulipas ha capitalizado su ubicación geoestratégica en la frontera con Estados Unidos para atraer inversión extranjera, principalmente en el sector manufacturero. El estado ha recibido flujos significativos en las industrias automotriz, electrónica, textil y aeroespacial, consolidándose como una plataforma exportadora dentro del marco del T-MEC (Secretaría de Economía, 2024); no obstante, en 2024

experimentó una caída importante en los niveles de IED, atribuida a la salida de capitales, la inestabilidad de algunos proyectos y los problemas de seguridad. Pese a ello, el fenómeno del nearshoring representa una oportunidad estratégica para reposicionar la economía tamaulipecana, aprovechando la ventaja logística que ofrece su proximidad con el mercado estadounidense (El País, 2023).

La integración de Tamaulipas a las cadenas globales de valor ha favorecido el crecimiento de ciudades como Reynosa, Matamoros y Nuevo Laredo. El desarrollo de infraestructura logística y aduanera ha creado un entorno atractivo para los inversionistas, complementado con programas estatales que ofrecen incentivos fiscales y la modernización de parques industriales (CEPAL, 2022).

A nivel social, aunque la IED ha generado miles de empleos, los salarios en el sector maquilador suelen ser bajos, lo que limita el poder adquisitivo de las familias. Además, la inseguridad en algunas regiones sigue siendo un obstáculo serio para el desarrollo y la confianza de los inversionistas (INEGI, 2023).

En conclusión, el impacto de la IED en Tabasco y Tamaulipas revela diferencias claras: mientras Tabasco concentra su desarrollo en torno a recursos naturales, principalmente petróleo, Tamaulipas ha diversificado su base industrial exportadora. Estas diferencias también se reflejan en el tipo de empleo generado, la infraestructura instalada y los retos sociales.

Para avanzar hacia un modelo de desarrollo más equilibrado, Tabasco debe asegurar que el crecimiento ligado al petróleo se traduzca en beneficios sostenibles, mediante inversiones en educación técnica, infraestructura social y diversificación productiva. Tamaulipas, en cambio, debe enfrentar el reto de mejorar la seguridad y las condiciones laborales para elevar el bienestar social. En ambos casos, la gobernanza y la solidez institucional resultan factores determinantes para que la IED se convierta en un verdadero motor de desarrollo inclusivo y sostenible.

## **Factores Políticos y Regulatorios que han Influido en la Inversión Extranjera en Tabasco y Tamaulipas.**

La inversión extranjera directa (IED) constituye un elemento fundamental para el desarrollo económico de las regiones mexicanas. En los casos de Tabasco y Tamaulipas, ambos estados presentan características particulares que inciden de manera directa en la llegada y permanencia del capital extranjero. Entre los factores más determinantes se encuentran los aspectos políticos y regulatorios, los cuales pueden incentivar, o por el contrario, frenar el interés de las empresas foráneas por establecerse en estas entidades. Tabasco se ha consolidado como uno de los estados más atractivos para la inversión en el sector energético. Este posicionamiento se debe, en gran medida, a la Reforma Energética del año 2013, que permitió la participación de empresas privadas y extranjeras en actividades anteriormente reservadas exclusivamente a Petróleos Mexicanos (PEMEX). Gracias a esta apertura, el estado experimentó un aumento en la llegada de capital extranjero destinado a la exploración, producción y desarrollo de infraestructura energética (Secretaría de Economía, 2023).

Un ejemplo claro de este dinamismo es la Refinería Olmeca en Dos Bocas, considerada una obra pública emblemática, que aunque financiada por el gobierno, ha generado múltiples oportunidades de negocio para empresas extranjeras mediante contratos de suministro, servicios y construcción (INEGI, 2023).

En el plano regulatorio, Tabasco ha avanzado hacia la creación de un entorno más favorable para los inversionistas; sin embargo, persisten obstáculos relacionados con la administración pública y ciertas prácticas de corrupción que incrementan los costos y generan incertidumbre, especialmente para quienes buscan establecer operaciones por primera vez (Rodríguez-Oreggia, 2015). Pese a estas limitaciones, el estado ha mantenido una relativa estabilidad política y social, lo que constituye un valor agregado significativo para las empresas extranjeras que evalúan su instalación o expansión (Banco de México, 2023).

En contraste, Tamaulipas enfrenta un contexto más complejo. Su proximidad con Estados Unidos lo convierte en un punto estratégico para el comercio y la inversión, particularmente en industrias como la automotriz, electrónica y maquiladora, sectores que se han beneficiado del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) (Banco de México, 2023); sin embargo, la inseguridad representa uno de los principales retos del estado. La violencia y la presencia de grupos del crimen organizado han deteriorado su imagen, lo que ha frenado la llegada de nuevas inversiones y aumentado los costos de operación de las empresas ya instaladas (Rodríguez-Oreggia, 2015). A pesar de los esfuerzos gubernamentales por mejorar la seguridad, la percepción de riesgo continúa siendo un factor limitante.

En materia regulatoria, el gobierno estatal ha implementado incentivos fiscales, obras de infraestructura y zonas económicas especiales con el objetivo de atraer inversión. No obstante, los resultados han sido desiguales, debido en parte a la volatilidad del entorno y a trabas administrativas que siguen dificultando los procesos para los inversionistas (ProMéxico, 2018).

En síntesis, Tabasco ha logrado capitalizar su potencial energético dentro de un marco regulatorio relativamente funcional, mientras que Tamaulipas, a pesar de contar con ventajas geográficas y logísticas, debe superar importantes obstáculos estructurales, principalmente en el ámbito de la seguridad. Ambos estados comparten el reto de fortalecer sus instituciones y mejorar la gobernanza para ofrecer un entorno más confiable, competitivo y sostenible para la inversión extranjera (OECD, 2020).

De acuerdo con datos recientes de la Secretaría de Economía (2023), la IED ha mostrado variaciones significativas en ambas entidades: en Tabasco, los incrementos se han vinculado principalmente al auge del sector energético, mientras que en Tamaulipas la inversión en manufactura se ha mantenido, aunque con un crecimiento más moderado, reflejo de los desafíos que enfrenta su entorno.

## **Inversión extranjera directa en la extracción de petróleo y gas en Tabasco y Tamaulipas (2018–2024).**

En los últimos años, la inversión extranjera directa (IED) en el sector de extracción de petróleo y gas ha mostrado comportamientos contrastantes en Tabasco y Tamaulipas, dos entidades clave en la producción de hidrocarburos en México.

En el caso de Tabasco, la IED en este sector experimentó una caída considerable entre los años 2018 y 2022. Mientras en el 2018 se registraron 325.4 millones de dólares, para el 2022 la cifra se redujo drásticamente a tan solo 13.3 millones. Esta tendencia descendente puede explicarse por diversos factores, entre los que destacan la reducción de proyectos privados tras el fortalecimiento de la presencia estatal —principalmente a través de PEMEX—, la incertidumbre regulatoria y los cambios en las políticas energéticas nacionales; no obstante, en el año 2024 se observa un repunte significativo, con una IED de 203.5 millones de dólares. Este incremento podría reflejar una reactivación del interés extranjero derivado de nuevos contratos, procesos de licitación o medidas adoptadas para estimular la economía en el sureste del país. Cabe señalar, que el dato correspondiente al 2023 no está disponible, lo que impide determinar si el crecimiento registrado en 2024 responde a una tendencia sostenida o a un fenómeno aislado.

Tabla 1. Inversión Extranjera Directa en Tabasco (millones de dólares).

Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Extracción de petróleo y gas	325.4	172.8	84.2	152.4	13.3		203.5

Fuente: Elaboración propia con datos de la secretaría de economía.

Tamaulipas presentó un comportamiento relativamente estable en materia de inversión extranjera directa (IED) durante el periodo analizado. En el año 2018, el estado registró una captación de 170.3 millones de dólares, y entre 2020 y 2022, mantuvo cifras superiores a los 180 millones, alcanzando un máximo de 202.6 millones en este último año. Este desempeño positivo se explica principalmente por la

infraestructura disponible, la continuidad de proyectos derivados de la Reforma Energética y la ventaja estratégica que representa su proximidad con el mercado estadounidense.

En el año 2024, la inversión extranjera en este sector cayó abruptamente a 8.8 millones de dólares. Aunque no se dispone del dato correspondiente al 2023, este desplome podría atribuirse a diversos factores, entre ellos la persistencia de problemas de inseguridad, la incertidumbre política, la reducción de incentivos gubernamentales y la conclusión de inversiones iniciadas en años anteriores.

Tabla 2.

Inversión Extranjera Directa en Tamaulipas (millones de dólares)							
Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Extracción de petróleo y gas	170.3	79.6	186.3	186.3	202.6		8.8

Fuente: Secretaría de Economía.

La comparación entre ambos estados revela dinámicas claramente contrastantes. Mientras Tabasco muestra señales de haber recuperado su atractivo para la inversión extranjera en el sector petrolero, Tamaulipas enfrenta una caída significativa en sus flujos de capital. Esta situación genera interrogantes sobre las condiciones locales, la estabilidad jurídica y las políticas energéticas que inciden de manera directa en la confianza de los inversionistas extranjeros. El seguimiento puntual de estas tendencias será esencial para comprender la dirección futura del sector energético en México.

Con el fin de complementar el análisis de la distribución de la inversión extranjera directa en el sector de extracción de petróleo y gas en Tabasco y Tamaulipas, se emplearán la Curva de Lorenz y el Coeficiente de Gini. Estas herramientas estadísticas permiten medir y visualizar el grado de desigualdad en la asignación de recursos entre ambos estados a lo largo del periodo 2018–2024.

La Curva de Lorenz ilustrará gráficamente qué tan concentrada o dispersa se encuentra la inversión extranjera entre Tabasco y Tamaulipas, mientras que el Coeficiente de Gini proporcionará un valor numérico que sintetiza esta desigualdad, facilitando una interpretación más precisa de la distribución del capital en el sector energético regional.

El uso de estas herramientas busca profundizar en la interpretación de los datos y determinar si la inversión extranjera se concentra en un solo estado o si, por el contrario, se distribuye de manera más equitativa. Este análisis tiene implicaciones importantes para el desarrollo económico regional y para el diseño de políticas públicas orientadas a garantizar un crecimiento equilibrado y sostenible en ambos territorios.

Año	Tabasco	Tamaulipas
2018	325.4	170.3
2019	172.8	79.6
2020	84.2	186.3
2021	152.4	186.3
2022	13.3	202.6
2023	—	—
2024	203.5	8.8

En el año 2023 no hay datos, así que se excluyó ese año del análisis. Se analizó los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2024 (6 años).

Suma total de la IED por Estado.

Tabasco total =  $325.4 + 172.8 + 84.2 + 152.4 + 13.3 + 203.5 = 951.6$  MDD

Tamaulipas total =  $170.3 + 79.6 + 186.3 + 186.3 + 202.6 + 8.8 = 833.9$  MDD

Cálculo del Coeficiente de Gini.

$$G = \frac{[x_1 - x_2]}{x_1 + x_2} \quad G = \frac{951.6 - 833.9}{951.6 + 833.9} = \frac{117.7}{1785.5} = 0.0659$$

Coeficiente de Gini= 0.66

Indica que a pesar de variaciones anuales, la distribución total de IED entre ambos estados fue bastante equilibrada en el periodo completo. Ningún estado concentró de forma desproporcionada la inversión.

Curva de Lorenz.

Tamaulipas: 833.9 MDD.

Tabasco: 951.6 MDD.

Total: 1785.5 MDD.

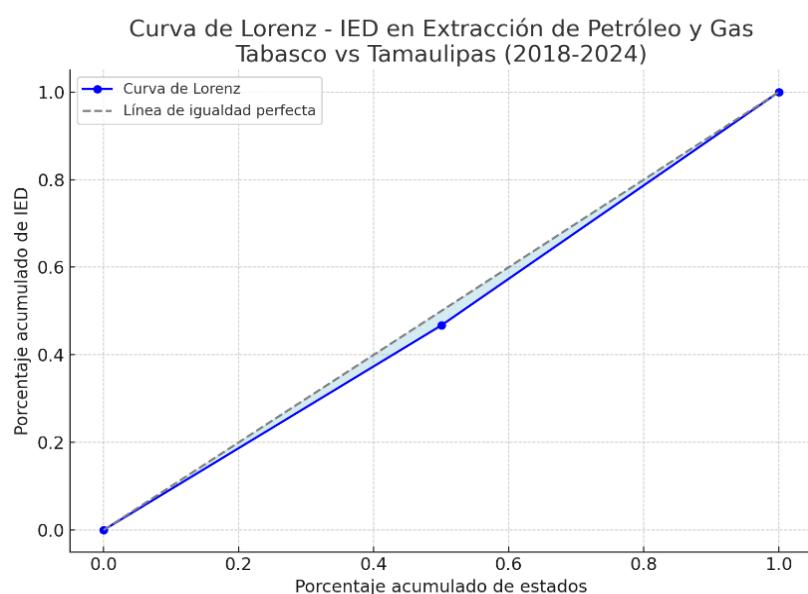
Porcentaje acumulado.

1. % Población (estados)	% IED Acumulada
0%	0%
50% (Tamaulipas)	$(833.9 / 1785.5) = 46.7\%$
100% (ambos)	100%

Estos puntos forman la curva de Lorenz, la cual irá desde  $(0,0) \rightarrow (50,46.7) \rightarrow (100,100)$ .

La línea de igualdad perfecta va de  $(0,0) \rightarrow (100,100)$ .

Gráfica 1.



La gráfica muestra qué porcentaje de la inversión total corresponde a cada uno de los dos estados analizados. Si la curva se aproxima a la diagonal, la distribución puede considerarse equitativa. En este caso, la curva se acerca notablemente a dicha diagonal, lo que refuerza la conclusión de que no existe una gran desigualdad en la asignación de inversión extranjera directa (IED) entre Tabasco y Tamaulipas dentro del sector petrolero.

### **Metodología.**

Este estudio combina enfoques cualitativos y cuantitativos. Desde la perspectiva cualitativa, se revisaron documentos oficiales y artículos académicos con el propósito de contextualizar la evolución de la IED en el sector petrolero de Tabasco y Tamaulipas. Desde el enfoque cuantitativo, se analizaron datos correspondientes al periodo 2018–2024, empleando herramientas estadísticas como la Curva de Lorenz y el Coeficiente de Gini para evaluar la distribución y el grado de desigualdad de la inversión.

### **Resultados.**

El análisis de la IED en el sector de extracción de petróleo y gas en Tabasco y Tamaulipas entre 2018 y 2024 evidencia dinámicas diferenciadas, influenciadas por factores económicos, políticos y sociales. Tabasco, pese a la caída en la captación de inversión entre 2018 y 2022, muestra signos de recuperación en el año 2024. Por su parte, Tamaulipas mantuvo niveles estables hasta 2022, pero registró una caída significativa en el 2024.

El cálculo del Coeficiente de Gini indica la existencia de una distribución desigual de la inversión, aunque no lo suficientemente pronunciada como para señalar una concentración exclusiva en uno de los estados. Este hallazgo sugiere la necesidad de fortalecer estrategias que promuevan una distribución más equilibrada y sostenida de la IED en ambos territorios.

## CONCLUSIONES.

La inversión extranjera directa (IED) ha sido un motor relevante para el desarrollo económico de Tabasco y Tamaulipas, aunque su impacto ha variado en función de las condiciones locales y de las políticas aplicadas. En Tabasco, la economía continúa fuertemente vinculada al petróleo, lo que ha favorecido la llegada de importantes flujos de capital extranjero; no obstante, esta dependencia también plantea retos significativos, entre ellos la necesidad de diversificar la base productiva y atender los problemas sociales derivados de dicha concentración.

En contraste, Tamaulipas ha logrado diversificarse en mayor medida, impulsando sectores como la manufactura y beneficiándose del fenómeno del nearshoring. Esta estrategia le ha permitido mantener relativa estabilidad en la atracción de inversión, a pesar de los problemas de inseguridad y los retos institucionales que enfrenta.

La estabilidad política y la calidad de la gobernanza se confirman como factores determinantes en la captación de inversión. Mientras Tabasco ofrece un entorno relativamente más estable para los inversionistas del sector energético, Tamaulipas ha visto limitada su capacidad de atracción en algunos sectores debido a la persistencia de la violencia. A ello se suman obstáculos comunes, como la burocracia y la corrupción, que reducen la efectividad de los esfuerzos por maximizar los beneficios de la IED.

En el ámbito del sector petrolero, Tabasco mostró una recuperación significativa en el año 2024, mientras que Tamaulipas experimentó una caída marcada. Este contraste evidencia la necesidad de analizar con detenimiento las políticas públicas, la seguridad jurídica y las condiciones locales que inciden en la confianza del capital extranjero.

En conclusión, aunque la inversión extranjera puede transformar profundamente a estas regiones, su efecto positivo solo será sostenible si se acompaña de estrategias orientadas a la diversificación productiva, el fortalecimiento del Estado de derecho, la mejora de la infraestructura y la atención a los problemas

sociales. Solo así la IED podrá consolidarse como un verdadero motor de desarrollo económico inclusivo y sostenible para Tabasco y Tamaulipas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

1. Banco de México. (2023). Informe sobre la inflación: julio–septiembre 2023. Banco de México. <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/informes-trimestrales-de-inflacion/%7B5D95F6D1-3D2E-4350-90D5-6AB0AAE2F6F1%7D.pdf>
2. CEPAL. (2022). La inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe 2022. CEPAL.
3. Comisión Nacional de Hidrocarburos. (2023). Informe anual de contratos de exploración y extracción. CNH.
4. Data México. (2024). Perfil económico de Tabasco: Inversión Extranjera Directa (IED) 2018–2024. Secretaría de Economía.
5. Durán, V. H. (2025, marzo 20). Inversión extranjera a Tamaulipas en 2024, la más baja en una década. Milenio. <https://www.milenio.com/negocios/inversion-extranjera-tamaulipas-2024-baja-decada>
6. El Colegio de México. (2015). Historia mínima del petróleo en México. El Colegio de México.
7. El Economista. (2025, septiembre 3). Supera Tamaulipas los 689 millones de dólares en inversión extranjera directa. El Economista. <https://www.economista.com.mx/politica/supera-tamaulipas-689-millones-dolares-inversion-extranjera-directa-20250903-775593.html>
8. El Heraldo de Tabasco. (2024, junio 15). Tabasco y la historia del petróleo: de Pearson a PEMEX.
9. El País. (2023, abril 23). La pelea de los Estados por el ‘nearshoring’: terrenos, incentivos fiscales y mano de obra. <https://elpais.com/mexico/2023-04-23/la-pelea-de-los-estados-por-el-nearshoring-terrenos-incentivos-fiscales-y-mano-de-obra.html>
10. INEGI. (2023). Indicadores económicos estatales: Inversión Extranjera Directa y actividad económica de Tabasco y Tamaulipas. Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

11. INEGI. (2023). Indicadores económicos estatales: Tabasco y Tamaulipas. *INEGI*.
12. OECD. (2020). OECD Investment Policy Reviews: Mexico 2020. OECD Publishing.  
<https://doi.org/10.1787/9789264205129-en>
13. OECD. (2020). OECD Investment Policy Reviews: Mexico 2020. OECD Publishing.
14. PEMEX. (2022). Informe anual 2022: Exploración y producción. Petróleos Mexicanos.
15. ProMéxico. (2018). Zonas económicas especiales en México: oportunidades de inversión. ProMéxico.  
<https://www.gob.mx/promexico/documentos/zonas-economicas-especiales-en-mexico>
16. Rángole, I. (2024, diciembre 9). Inversiones durante 2024 en Tamaulipas: EU, Dinamarca y Japón apuestan por la entidad. El Sol de Tampico. <https://oem.com.mx/elsoldetampico/finanzas/inversiones-durante-2024-en-tamaulipas-eu-dinamarca-y-japon-apuestan-por-la-entidad-18153955>
17. Rodríguez-Oreggia, E. (2015). Instituciones y desarrollo económico en México. El Colegio de México.
18. Secretaría de Economía. (2023). México registra cifra histórica de inversión extranjera directa al cierre de 2023: más de 36 mil millones de dólares. Gobierno de México.
19. Secretaría de Economía. (2024). Perfil económico de Tabasco y Tamaulipas: Inversión Extranjera Directa (IED) 2018–2024. Gobierno de México.
20. Secretaría de Economía. (2024). Perfil económico de Tamaulipas: Inversión Extranjera Directa (IED) 2018–2024. Gobierno de México.

## DATOS DE AUTOR.

1. **Ana Bertha Vidal Fócil.** Doctora en Ciencias Sociales y Políticas; Universidad Juárez Autónoma de Tabasco; Profesora Investigadora; México. Correo electrónico: [berthafoficial@hotmail.com](mailto:berthafoficial@hotmail.com)

**RECIBIDO:** 9 de septiembre del 2025.

**APROBADO:** 18 de octubre del 2025.